



**República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional**  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Anexo**

**Número:**

**Referencia:** ANEXO I

---

**ANEXO I**

**PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE MONITOREO PARA EL ANÁLISIS Y PLANIFICACIÓN DE ACCIONES (M.A.P.A.)**

M.A.P.A (Monitoreo para el Análisis y Planificación de Acciones)

Es una estrategia que permite la visualización de indicadores en tiempo real para el análisis de la información, la toma de decisiones y la planificación de acciones relacionadas a la gestión del THUS (Talento Humano en Salud), en base a gran cantidad de datos.

La elaboración del M.A.P.A se lleva a cabo a través del siguiente procedimiento metodológico:

Siguiendo las “Directrices para la elaboración de informes de estimaciones de salud precisas y transparentes” (GATHER - Guidelines for Accurate and Transparent Health Estimates Reporting), el procedimiento metodológico que ordena la producción de información relevante para el análisis y planificación de acciones sobre THUS se compone de los siguientes pasos: a) definición de objetivos, b) el acceso a los datos, c) análisis de los mismos, d) la presentación y visualización de los resultados.

1. Se definen una serie de indicadores que responden a los principales intereses para la gestión del THUS. La tarea supone la formulación de nomenclaturas de las diferentes variables a contemplar, así como la definición de la población blanco y los recortes espacio-temporales para su análisis.
2. En función de lo definido en el punto a, se establecen los criterios de inclusión-exclusión de los datos seleccionados y las fuentes pertinentes para su recolección. Las mismas pueden ser primarias o internas (DNTHyC y/u otras áreas pertenecientes al Ministerio de Salud de la Nación), así como de otras fuentes de organismos externos. Es tarea del Observatorio Federal de Talento Humano en Salud (OFETHUS) coordinar acciones que faciliten el acceso a los datos pertinentes sobre THUS.
3. Teniendo en cuenta que los indicadores para la gestión del THUS se construyen a partir de bases de datos masivos y que, como se señala en el punto b, las mismas provienen de fuentes diversas, la

producción de información requiere de un primer paso que consiste en la normalización y sistematización de los datos. El posterior análisis de los mismos se realiza a partir de la implementación de la ciencia de datos. Se trata de un enfoque multidisciplinario que combina principios y prácticas del campo de las matemáticas, la estadística, la inteligencia artificial y la ingeniería de computación para analizar grandes volúmenes de datos.

4. Una vez construida la información, es función del OFETHUS garantizar su disponibilidad tanto para la gestión interna de la DNTHyC y sus diferentes áreas, como también para quienes gestionan el THUS en las diferentes jurisdicciones del país. Para ello se utilizan diversas herramientas de software que posibiliten el acceso a los indicadores ya construidos en función del punto a) (definición de objetivos), así como soportes dinámicos que faciliten al usuario la administración de múltiples variables y la construcción de indicadores en tiempo real.